



---校長向全體教職員生辭歲賀年---

【因為有您們，空大勢不可擋】

2022年阿根廷拿下世足冠軍，舉國歡騰。梅西從曾患有侏儒症，到成為本世紀最偉大的球員之一，這些動人的故事，激勵了全世界。記者問梅西，何以能奪冠？他看著隊友說：「只要有您們在，我就勢不可擋。」我看完，深受感動。

松柏從2015年回任空大校長迄今，這八年的成長歷程，我們都在現場。謝謝您，跟我一起，為校打拼。因為有全體教職員生及校友的支持之下，所以空大勢不可擋。我帶著空大團隊衝鋒陷陣，學生持續每年成長到16500人，遍布全球五大洲，校務基金的年度結餘也是每年穩健的成長，校務發展持續在上升的軌道上屢創新高。

校園多項建設一一在進行，特別是中正路側人行環境及校門入口景觀改造工程已開工，預計今年七月底前完工後，校園將公園化，是一所沒有圍牆的大學。除此之外，還有行政革新，讓教職員有更好的福利與獎勵制度，學生有更佳的學習環境，再透過2022年的系所評鑑，以及緊接著2023年的校務評鑑，督促我們改善教學措施、提升教學品質與學生學習成效。

另一件全國都在關注的大事是，壽豐校區已完成捐贈交接儀式，開始進行整修與招商，也期待大家多給壽豐校區一些支持與鼓勵，整建初期一定需要投入一些資金的，我對校區的未來營運有很大的信心，也深信一切事在人為，只要我們方向正確、好好努力，一定可以成為私校退場，校產捐贈給國立大學，重新成功活化再利用的一個典範。

剩下半年的校長任期，松柏仍會珍惜任內的每一天，繼續帶領團隊、陪伴大家繼續努力。您若問我，空大成長的極限在那裡？我會再一次，驕傲的看著每一位團隊成員的您，說：「因為有您們，空大勢不可擋。」

學校正在辦理下任校長的遴選作業，松柏也秉持不助選、不輔選的中立角色，相信這個遴選制度，一定可以順利遴選出最佳的下任校長，更期待下任校長能繼續保持在空大現有上升的軌道上，精益求精，如跳躍的兔子，再創空大另一個高峰。

2023年初，借用「祝您幸福」中的歌詞，不論您在何時？或是在何處？別忘了校長給您的祝福，祝您闔家安康、新年快樂！

校長 陳松柏 敬上 2023.01

