

——校長向全體教職員生辭歲賀年——

【空大的元宇宙元年】

2021年，影響高教的兩件大事，一是新冠肺炎疫情，二是少子化；這兩大衝擊，對空大發展網路教學與成人教育，卻是逆境中的優勢；因此，空大的學生數，不畏疫情，仍持續成長到1.6萬人。

這幾年來，我們陸續建置了全國各縣市的服務據點，在完成苗栗與台北最後兩塊拼圖以後，空大在國內各縣市共有20個據點，海外有2個據點來服務學生，面授點更像便利商店一樣，無所不在，北到馬祖北竿、南到屏東恆春，上山到海拔1700公尺的南投仁愛鄉紅香部落，下海到海軍艦艇上。

一年來，在校舍方面也有進展，中興新村撥用了一塊約200坪的土地與90坪的建物，做為南投服務處。桃園中心新建校舍工程也已進入細部規劃，將盡快進入工程發包作業。更值得一提的發展是，在花蓮壽豐的臺灣觀光學院，在法人解散後，房舍的校產將捐贈給空大管理使用，辦理創新育成與教育文化研習活動，提供國人終身學習機會。

2022年，科技趨勢的新潮流是元宇宙(metaverse)，包含擴增實境(AR)、虛擬實境(VR)與人工智慧(AI)的元素。我是學策略管理的，一直都在想，做為一個數位學習的領航者，如何把新科技元素帶入空大的數位教學與行政，而空大目前設有「前瞻數位學習實驗室」，就是在研發如何將「虛擬實境」導入數位課程的製作與教學。

元宇宙的兩個要素是物質世界與虛擬世界。空大的數位教學，除了虛擬實境外，也要有實體實境；有天網，也要有地網。

空大將不只是「空中」的大學，也有「實體」的教學與校園。空大將不只是辦理「有學位的學歷教育」，更要辦理「非學位的終身教育」。空大不只是教學與研究，更要善盡大學的社會責任。

今年是空大元宇宙元年，我們會持續精進將新科技融入教學，期望未來空大能透過這些身歷其境的新科技，將知識更無遠弗屆的送到全球每一個角落。2022年，我們一起努力，創造出不一樣的學習世界。

虎年新春賀喜，祝 您闔家安康，新年快樂!

校長 陳松柏 敬上

福

虎

生

風

壬寅