



---校長向全體教職員生辭歲賀年---
【滄海變書田、松柏摧為薪】

2021.1.22

最近讀了唐代詩人劉希夷的一首詩，其中一段很有感：「今年花落顏色改，明年花開復誰在？已見松柏摧為薪，更聞桑田變成海。年年歲歲花相似，歲歲年年人不同。」

在讀這段詩的心境「花落顏色改、花開復誰在？」，回首2020年，許多公司因抵不住疫情的衝擊，一個個歇業停擺，同樣地，在少子化及境外生無法入境的雙重衝擊之下，停招、停辦的校院也是一個個的浮現。

空大立基於終身學習與數位學習，在全體教職同仁的齊心努力之下，非常慶幸地，學生數還是維持10%的成長，來到16,000人的近年新高，財務收支累計節餘也是逐年成長、校務基金財務結構穩健。並推動在地服務，陸續在沒有中心的縣市設立彰化、雲林、南投、屏東服務處，後續再完成台北、苗栗服務處之後，全國完整的服務據點建置完成，提供全民終身學習更完備的服務。

面對2021年，新冠肺炎疫情的襲擊似乎沒有減弱的趨勢，內外在環境的挑戰也只會愈來愈嚴峻，松柏認為我們更應積極努力，引用詩句「滄海犁為田，松柏摧為薪」，將散布在全球各地的華人滄海，犁為知識的書田，將蒼勁的松柏，燒成生命的烈火；把握機會，將危機變成轉機，將轉機變成空大成長壯大的契機。空大在成長茁壯之餘，更願意分享傳授我們在數位學習方面的累積經驗給其他教育訓練機關學校，以善盡空大的社會責任。

「年年歲歲花相似，歲歲年年人不同。」松柏相信，以前年年歲歲，繁花依舊，歲歲年年，看花之人不盡相同。但是我更相信，走過2020年，進入嶄新的2021，空大繁花依舊盛景，來空大讀書的學子也許不盡相同，他們會感受我們改變的努力，會為我們在線上，送來感謝的春風。

祝您闔家安康，新年快樂！

校長 陳松柏 敬上